



**SURAT KEPUTUSAN  
KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI  
PUTRA PERDANA INDONESIA**  
Nomor : 232a/01-A.01/43194/VII/2023

Tentang  
DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI TAHUN AKADEMIK 2022/2023 GENAP  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

KETUA STIE PUTRA PERDANA INDONESIA,

Menimbang : 1. Bahwa untuk menjamin kelancaran penyelesaian proses penyusunan skripsi mahasiswa Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ppi Tahun Akademik 2022/2023, perlu mengangkat Dosen Pembimbing Skripsi.  
2. Bahwa nama yang tercantum dalam surat keputusan ini telah memenuhi syarat ketentuan akademik dan mempunyai kemampuan untuk melaksanakan tugas tersebut.

Mengingat : 1. UU No. 12 Tentang Pendidikan Tinggi.  
2. Permendikbud No. 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Perguruan Tinggi  
3. Permendikbud No. 50 Tahun 2014 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.  
4. Statuta Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ppi

Memperhatikan : Hasil keputusan rapat pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ppi tentang Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi untuk Tahun Akademik 2022/2023 di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ppi Tangerang.

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : 1. Mengangkat dan menetapkan dosen pembimbing skripsi:

Nama	ISCHAK P. LUMBANTOBING, S.Si., M.Si
NIDN	0321086902
Jabatan Fungsional	LEKTOR

Dalam penyusunan Skripsi Mahasiswa:

Nama	VEBE AGRIFA SARI HUTABARAT
NIM	1916120081
Program Studi	MANAJEMEN



**STIE-PPI**

**AKUNTANSI - MANAJEMEN**  
Terakreditasi B

2. Tugas membimbing Skripsi selama 1 (satu) semester dan dapat diperpanjang selama 1 (satu) semester berikutnya.
3. Kepadanya diberikan tunjangan honor sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Ppi.
4. Surat Keputusan ini berlaku mulai tanggal surat keputusan ini ditetapkan dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di ~~di~~ Tangerang  
Pada tanggal 03 Juli 2023

Ketua



Dr.H. Juanda, S.E., S.H., M.M  
NIP: 194100001

Tembusan :

1. Ketua Yayasan PPI
2. BPH Yayasan PPI
3. Arsip



# FORMULIR BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa	Vebi AgriFA Sari Hutabarat		
NIM	1716120081		
Dosen Pembimbing	1. ISCHAK P. LUMBANTOBING, S.Si., M.Si 2.		
Judul Skripsi	Pengaruh Gaya kepemimpinan dan kepuasan kerja terhadap produktivitas karyawan produksi pada PT. Anugrah Cemerlang Abadi. <small>Urgensi</small>		
Konsultasi ke	Materi (BAB)	Tanggal Konsultasi	Tanda Tangan Pembimbing
Bimbingan ke 1	konsultasi Bab I - III	6 Juli 2023	
Bimbingan ke 2.	Revisi Bab I - III. - Revisi Batasan Masalah	13 Juli 2023	
Bimbingan ke 3	Revisi Bab I - III - Revisi Definisi operasional skala pengukuran	20 Juli 2023	
Bimbingan ke 4	Bab 4 - 5 - struktur organisasi	26 Juli 2023	
Bimbingan ke 5	Revisi 4 - 5 - presentase jawaban Responden	1 - 8 - 2023	
Bimbingan ke 6	Revisi 4 - 5 - Analisis Linear Berganda	15 - 8 - 2023	
Bimbingan ke 7	Revisi 4 - 5 - Uji t (partial)	28 - 8 - 2023	
Bimbingan ke 8	Revisi 4 - 5 - Uji f (simultan)	29 - 8 - 2023	
Bimbingan ke 9	Bab 4 - 5 - pembahasan	2 - 9 - 2023	



# PT. ANUGRAH CEMERLANG ABADI

## SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN

Nomor : 027-RS/HRD/ACA/VIII/2023

Yang bertanda tangan dibawah ini Manajemen PT.Anugrah Cemerlang Abadi,Menerangkan bahwa:

Nama : Vebe Agrifa Sari Hutabarat

Universitas : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Putra Perdana Indonesia

Judul Penelitian :**Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kepuasan Kerja terhadap Produktivitas Karyawan bagian Produksi pada PT.Anugrah Cemerlang Abadi**

Bahwa nama tersebut di atas telah melaksanakan penelitian di PT.Anugrah Cemerlang Abadi pada tanggal 22 Juli 2023 s/d 22 Agustus 2023.

Semikian surat ini kami buat dengan sebenarnya dan agar dapat dipergunakan seperlunya,terimakasih.

Tangerang,23 Agustus 2023

Manajemen PT.Anugrah Cemerlang Abadi

  
PT. ANUGRAH CEMERLANG ABADI

Halili Suprilia

HRD Personalia

# KUESIONER

## PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT.ANUGRAH CEMERLANG ABADI KAB.TANGERANG

Terima kasih dan hormat saya kepada Bapak/Ibu yang telah berkenan meluangkan waktu untuk memberi jawaban atas kuesioner saya ini guna memperoleh hasil penelitian terhadap tugas akhir saya.

*Petunjuk Pengisian Kuesioner:*

1. Mohon diberi tanda checklist (✓) pada kolom jawaban yang Bapak/Ibu anggap paling sesuai. Pendapat anda dalam skala 1 s/d 5 yang memiliki makna:

Sangat Setuju (SS)	= 5	Tidak Setuju (TS)	= 2
Setuju (S)	= 4	Sangat Tidak Setuju (STS)	= 1

Ragu – Ragu (RR) = 3

2. Setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
3. Mohon memberikan jawaban yang sebenarnya karena tidak akan mempengaruhi keadaan.
4. Setelah mengisi kuesioner mohon Bapak/Ibu berikan kepada yang menyerahkan kuesioner.

Identitas Responden:

1. Jenis Kelamin : Laki-Laki/Perempuan
2. Usia : 20-30 / 31-40
3. Pendidikan : SLTA

Hormat Saya

Vebe Agrifa Sari Hutabarat

**A. PERSEPSI RESPONDEN GAYA KEPEMIMPINAN(X1)**

No	DAFTAR PERNYATAAN	Tingkat Kesesuaian				
		SS	S	RG	TS	STS
1.	Pemimpin selalu memberikan motivasi untuk menaikkan semangat karyawan.					
2.	Pemimpin selalu memberikan contoh teladan yang baik pada bawahan.					
3.	Pemimpin sebelum memberikan kegiatan kerja megarahkan kepada karyawan terlebih dahulu.					
4.	Pemimpin memberikan pujian dan penghargaan terhadap prestasi yang dicapai bawahan.					
5.	Pemimpin berusaha memahami dan memberikan solusi atas permasalahan bawahan.					
6.	Pemimpin menerima pendapat bawahan.					
7.	Pemimpin selalu bertindak hati-hati dalam memecahkan masalah.					
8.	Pemimpin senantiasa mengawasi apa yang dilakukan oleh bawahan.					
9.	Pemimpin berani menegur bawahan yang bertindak salah.					
10.	Pemimpin memperlakukan semua pihak sederajad dengan dirinya.					

**B. PERSEPSI RESPONDEN KEPUASAN KERJA (X2)**

No	Pernyataan tentang Lingkungan Kerja	Tingkat Kesesuaian				
		SS	S	RG	TS	STS
1.	Saya Senang dengan pekerjaan saat ini karena sesuai dengan bidang saya.					
2.	Dukungan dari rekan kerja membuat saya merasa puas.					
3.	Saya merasa puas dengan rekan kerja saya.					
4.	Saya Merasa Puas karena Perusahaan memberikan karyawan fasilitas kesehatan yang memadai bagi setiap karyawan,seperti BPJS Kesehatan Kelas 1.					
5.	Saya mendapatkan upah sesuai dengan beban kerja dan tanggung jawab dari perusahaan.					
6.	Adanya perhatian dan dukungan dari atasan membuat saya merasa puas.					
7.	Saya puas dengan kesempatan promosi yang ada.					
8.	Struktur kerja mempermudah saya untuk berkoordinasi dengan rekan kerja.					
9.	Perusahaan memberikan kesempatan berkari bagi setiap karyawan.					
10.	Pekerjaan saya sesuai dengan jabatan saya.					

#### C.PERSEPSI RESPONDEN PRODUKTIVITAS KARYAWAN (Y)

No	Pernyataan tentang Lingkungan Kerja	Tingkat Kesesuaian				
		SS	S	RG	TS	STS
1.	Saya menguasai keterampilan yang baik dalam melaksanakan pekerjaan-pekerjaan saya.					
2.	Ditempat saya bekerja tugas dan pekerjaan dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang ditentukan.					
3.	Jumlah dari hasil pekerjaan yang saya tangani selalu memenuhi					

	target yang telah ditetapkan.				
4.	Saya memiliki antusias tinggi dalam melaksanakan pekerjaan.				
5.	Saya bertanggung jawab atas kesalahan yang dilakukan dalam bekerja.				
6.	Saya selalu berusaha memperbaiki kesalahan yang pernah saya lakukan dalam melaksanakan pekerjaan.				
7.	Saya selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja saya.				
8.	Dalam melakukan pekerjaan karyawan selalu mengikuti prosedur perusahaan.				
9.	Karyawan mampu menggunakan waktu dengan efisien dalam melaksanakan tugas.				
10.	Saya selalu memanfaatkan fasilitas kerja sebaik mungkin dalam melaksanakan tugas.				

## **KUESIONER PENGARUH GAYA KEPIMPINAN DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT.ANUGRAH CEMERLANG ABADI**

Responden yang terhormat,

Saya Vebe Agrifa Sari Hutabarat mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Putra Perdana Indonesia, sedang melakukan penelitian mengenai Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Kepuasan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Bagian Produksi Pada PT.Anugrah Cemerlang Abadi.Untuk tercapainya sasaran penelitian ini,saya membutuhkan kesediaan Anda untuk memberikan informasi yang sesuai dengan yang pernah Anda rasakan atau Anda alami.

Jawaban yang Anda berikan akan DIRAHASIAKAN dan hanya akan digunakan untuk penelitian ini.Terimakasih atas waktu dan kerjasamanya.Partisipasi Anda sangat saya hargai.

Vebe Agrifa Sari Hutabarat  
Fakultas Ekonomi,Jurusan Manajemen  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Putra Perdana Indonesia

**Jenis Kelamin \***

- Laki - Laki  
 Perempuan

**Usia \***

28

**Pendidikan \***

- SLTP  
 SLTA  
 D3  
 S1

1 = Sangat Tidak Setuju

2 = Tidak Setuju

3 = Ragu - ragu

4 = Setuju

5 = Sangat Setuju

Pemimpin selalu memberikan motivasi untuk menaikkan semangat karyawan \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju



Sangat Setuju

Pemimpin selalu memberikan contoh teladan yang baik pada bawahan \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

Pemimpin sebelum memberikan kegiatan kerja megarahkan kepada karyawan terlebih dahulu \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

Pemimpin memberikan pujian dan penghargaan terhadap prestasi yang dicapai bawahan \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

Pemimpin berusaha memahami dan memberikan solusi atas permasalahan bawahan \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

Pemimpin menerima pendapat bawahan \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

Pemimpin selalu bertindak hati-hati dalam memecahkan masalah \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

Pemimpin senantiasa mengawasi apa yang dilakukan oleh bawahan \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

Pemimpin berani menegur bawahan yang bertindak salah \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

---

Pemimpin memperlakukan semua pihak sederajad dengan dirinya \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

---

Saya Senang dengan pekerjaan saat ini karena sesuai dengan bidang saya \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

---

Dukungan dari rekan kerja membuat saya merasa puas \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

---

Saya merasa puas dengan rekan kerja saya \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

Saya Merasa Puas karena Perusahaan memberikan karyawan fasilitas kesehatan \* yang memadai bagi setiap karyawan, seperti BPJS Kesehatan Kelas 1

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

Saya mendapatkan upah sesuai dengan beban kerja dan tanggung jawab dari perusahaan \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

Adanya perhatian dan dukungan dari atasan membuat saya merasa puas \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

Saya puas dengan kesempatan promosi yang ada \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju      Sangat Setuju

Struktur kerja mempermudah saya untuk berkoordinasi dengan rekan kerja \*



Perusahaan memberikan kesempatan berkariir bagi setiap karyawan \*



Pekerjaan saya sesuai dengan jabatan saya \*



Saya menguasai keterampilan yang baik dalam melaksanakan pekerjaan-pekerjaan saya



Ditempat saya bekerja tugas dan pekerjaan dapat diselesaikan sesuai dengan waktu yang ditentukan \*



Jumlah dari hasil pekerjaan yang saya tangani selalu memenuhi target yang telah \* ditetapkan.

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

Saya memiliki antusias tinggi dalam melaksanakan pekerjaan \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

Saya bertanggung jawab atas kesalahan yang dilakukan dalam bekerja \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

Saya selalu berusaha memperbaiki kesalahan yang pernah saya lakukan dalam \* melaksanakan pekerjaan

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

Saya selalu berusaha untuk meningkatkan kualitas kerja saya \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

Dalam melakukan pekerjaan karyawan selalu mengikuti prosedur perusahaan \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

Karyawan mampu menggunakan waktu dengan efisien dalam melaksanakan tugas \*

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

Saya selalu memanfaatkan fasilitas kerja sebaik mungkin dalam melaksanakan tugas.

1      2      3      4      5

Sangat Tidak Setuju

Sangat Setuju

Kembali

Kirim

Kosongkan formulir

## **1. TABULASI DATA RESPONDEN**

### **TABULASI DATA RESPONDEN**

No	Jenis Kelamin	Usia	pendidikan
1	Laki - Laki	28	SLTA
2	Laki - Laki	24	SLTA
3	Laki - Laki	33	SLTA
4	Laki - Laki	34	SLTA
5	Laki - Laki	30	SLTA
6	Laki - Laki	27	SLTA
7	Laki - Laki	29	SLTA
8	Laki - Laki	25	SLTA
9	Laki - Laki	29	SLTA
10	Laki - Laki	30	SLTA
11	Laki - Laki	23	SLTA
12	Laki - Laki	36	SLTA
13	Laki - Laki	34	SLTA
14	Laki - Laki	28	SLTA
15	Laki - Laki	30	SLTA
16	Laki - Laki	30	SLTA
17	Laki - Laki	29	SLTA
18	Laki - Laki	30	SLTA
19	Laki - Laki	35	SLTA
20	Laki - Laki	20	SLTA
21	Laki - Laki	21	SLTA
22	Laki - Laki	31	SLTA
23	Laki - Laki	39	SLTA
24	Laki - Laki	26	SLTA
25	Laki - Laki	29	SLTA
26	Laki - Laki	23	SLTA
27	Laki - Laki	33	SLTA
28	Laki - Laki	26	SLTA
29	Laki - Laki	28	SLTA
30	Laki - Laki	25	SLTA
31	Laki - Laki	23	SLTA
32	Laki - Laki	33	SLTA
33	Laki - Laki	22	SLTA
34	Laki - Laki	34	SLTA
35	Laki - Laki	21	SLTA

36	Laki - Laki	26	SLTA
37	Laki - Laki	29	SLTA
38	Laki - Laki	35	SLTA
39	Laki - Laki	26	SLTA
40	Laki - Laki	26	SLTA
41	Laki - Laki	25	SLTA
42	Laki - Laki	40	SLTA
43	Laki - Laki	28	SLTA
44	Laki - Laki	30	SLTA
45	Laki - Laki	32	SLTA
46	Laki - Laki	36	SLTA
47	Laki - Laki	38	SLTA
48	Laki - Laki	30	SLTA
49	Laki - Laki	32	SLTA
50	Laki - Laki	26	SLTA
51	Laki - Laki	25	SLTA
52	Laki - Laki	30	SLTA
53	Laki - Laki	26	SLTA
54	Laki - Laki	28	SLTA
55	Laki - Laki	27	SLTA
56	Laki - Laki	26	SLTA
57	Laki - Laki	36	SLTA
58	Laki - Laki	35	SLTA
59	Laki - Laki	28	SLTA
60	Laki - Laki	38	SLTA
61	Laki - Laki	29	SLTA
62	Laki - Laki	26	SLTA
63	Laki - Laki	25	SLTA
64	Laki - Laki	26	SLTA
65	Laki - Laki	37	SLTA
66	Laki - Laki	28	SLTA
67	Laki - Laki	27	SLTA
68	Laki - Laki	30	SLTA
69	Laki - Laki	35	SLTA
70	Laki - Laki	33	SLTA
71	Laki - Laki	35	SLTA
72	Laki - Laki	35	SLTA

No	Usia	pendidikan	Pernyataan Gaya Kepemimpinan X1										TOTAL
			P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	
1	28	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2	24	SLTA	5	3	5	3	5	3	5	3	5	2	39
3	33	SLTA	5	5	2	3	4	4	5	3	4	5	40
4	34	SLTA	3	4	3	2	2	3	3	4	3	2	29
5	30	SLTA	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	48
6	27	SLTA	2	5	5	5	5	5	3	4	2	4	40
7	29	SLTA	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	35
8	25	SLTA	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	38
9	29	SLTA	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	39
10	30	SLTA	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	44
11	23	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
12	36	SLTA	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	47
13	34	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	49
14	28	SLTA	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4	42
15	30	SLTA	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	35
16	30	SLTA	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	36
17	29	SLTA	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	36
18	30	SLTA	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	37
19	35	SLTA	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	37
20	20	SLTA	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	38
21	21	SLTA	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	38
22	31	SLTA	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	48
23	39	SLTA	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	40
24	26	SLTA	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	42
25	29	SLTA	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	44
26	23	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48
27	33	SLTA	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	47
28	26	SLTA	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
29	28	SLTA	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
30	25	SLTA	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	42
31	23	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
32	33	SLTA	5	3	5	3	5	3	5	3	5	2	39
33	22	SLTA	5	5	2	3	4	4	5	4	4	5	41
34	34	SLTA	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2	28
35	21	SLTA	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	47
36	26	SLTA	2	5	5	5	5	4	5	2	4	4	42
37	29	SLTA	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	34
38	35	SLTA	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39

39	26	SLTA	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4	4	39
40	26	SLTA	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	44
41	25	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
42	40	SLTA	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	47
43	28	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	49
44	30	SLTA	4	4	4	5	5	5	3	4	4	4	4	42
45	32	SLTA	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	35
46	36	SLTA	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	36
47	38	SLTA	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	36
48	30	SLTA	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	37
49	32	SLTA	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	36
50	26	SLTA	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
51	25	SLTA	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	38
52	30	SLTA	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	48
53	26	SLTA	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	40
54	28	SLTA	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	43
55	27	SLTA	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	43
56	26	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	48
57	36	SLTA	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	47
58	35	SLTA	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	38
59	28	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
60	38	SLTA	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	42
61	29	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
62	26	SLTA	5	3	5	3	5	3	5	3	5	2		39
63	25	SLTA	5	5	2	3	4	4	5	4	4	5		41
64	26	SLTA	3	4	3	2	2	3	3	3	3	2		28
65	37	SLTA	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4		48
66	28	SLTA	2	5	5	5	5	5	4	4	2	4		41
67	27	SLTA	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3		34
68	30	SLTA	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4		39
69	35	SLTA	4	3	4	4	4	5	3	4	4	4		39
70	33	SLTA	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4		44
71	35	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		40
72	35	SLTA	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5		47

NO	Usia	pendidikan	Pernyataan Kepuasan Kerja X2										TOTAL
			P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P10	
1	28	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2	24	SLTA	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	48
3	33	SLTA	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	46
4	34	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
5	30	SLTA	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	47
6	27	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
7	29	SLTA	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	41
8	25	SLTA	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	41
9	29	SLTA	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	40
10	30	SLTA	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
11	23	SLTA	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	38
12	36	SLTA	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	48
13	34	SLTA	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	47
14	28	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
15	30	SLTA	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	46
16	30	SLTA	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	36
17	29	SLTA	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	34
18	30	SLTA	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	38
19	35	SLTA	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	36
20	20	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
21	21	SLTA	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2	34
22	31	SLTA	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	47
23	39	SLTA	4	5	4	4	3	4	4	4	3	2	37
24	26	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
25	29	SLTA	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	46
26	23	SLTA	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	47
27	33	SLTA	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	46
28	26	SLTA	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	45
29	28	SLTA	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4	43
30	25	SLTA	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	45
31	23	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
32	33	SLTA	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	47
33	22	SLTA	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	46
34	34	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
35	21	SLTA	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	47
36	26	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
37	29	SLTA	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	41
38	35	SLTA	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	41

39	26	SLTA	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	40
40	26	SLTA	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	44
41	25	SLTA	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	38
42	40	SLTA	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	48
43	28	SLTA	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	48
44	30	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
45	32	SLTA	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	46
46	36	SLTA	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	35
47	38	SLTA	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	34
48	30	SLTA	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	38
49	32	SLTA	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	36
50	26	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
51	25	SLTA	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	36
52	30	SLTA	5	5	5	5	4	5	5	5	4	3	46	
53	26	SLTA	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	39	
54	28	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48	
55	27	SLTA	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	46	
56	26	SLTA	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	47	
57	36	SLTA	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	46	
58	35	SLTA	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	45	
59	28	SLTA	4	4	5	5	3	4	5	5	4	4	43	
60	38	SLTA	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	45	
61	29	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	
62	26	SLTA	5	5	4	4	5	5	5	5	5	2	45	
63	25	SLTA	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	46	
64	26	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	38	
65	37	SLTA	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	47	
66	28	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49	
67	27	SLTA	4	4	5	4	5	3	4	4	5	3	41	
68	30	SLTA	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	41	
69	35	SLTA	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	40	
70	33	SLTA	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44	
71	35	SLTA	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	38	
72	35	SLTA	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	48	



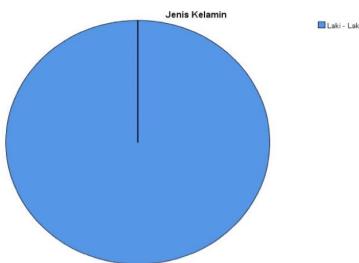
38	35	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
39	26	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
40	26	SLTA	4	5	5	3	5	4	4	5	4	4	4	43
41	25	SLTA	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	39
42	40	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	49
43	28	SLTA	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	48
44	30	SLTA	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
45	32	SLTA	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	37
46	36	SLTA	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	37
47	38	SLTA	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	36
48	30	SLTA	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	34
49	32	SLTA	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	35
50	26	SLTA	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	39
51	25	SLTA	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	37
52	30	SLTA	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	45
53	26	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
54	28	SLTA	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	44
55	27	SLTA	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	42
56	26	SLTA	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	46
57	36	SLTA	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	46
58	35	SLTA	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	41
59	28	SLTA	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	41
60	38	SLTA	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	4	39
61	29	SLTA	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	38
62	26	SLTA	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	46
63	25	SLTA	2	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	42
64	26	SLTA	2	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	35
65	37	SLTA	4	5	4	4	4	4	5	5	3	5	4	43
66	28	SLTA	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	2	39
67	27	SLTA	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
68	30	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
69	35	SLTA	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
70	33	SLTA	4	5	5	3	5	4	4	4	4	4	4	42
71	35	SLTA	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	39
72	35	SLTA	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49

## Lampiran

### Data responden

#### A. Jenis Kelamin

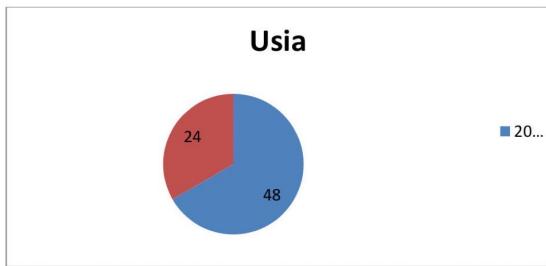
		Jenis Kelamin		Cumulative Percent
	Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	Laki – Laki	72	100,0	100,0



**Jenis Kelamin Responden**

#### b. Usia Responden

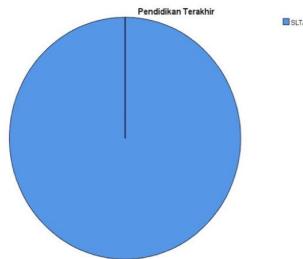
		Usia		Cumulative Percent
	Frequency	Percent	Valid Percent	
Valid	20-30	48	66,7	66,7
	31-40	24	33,3	33,3
	Total	72	100,0	100,0



**Usia Responden**

### C. Pendidikan Responden

		Pendidikan		
	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SLTA	72	100,0	100,0	100,0



**Pendidikan Responde**

## 2. Uji Validitas

### A. Variabel Gaya Kepemimpinan

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Gaya Kepemimpinan 1	36.38	19.646	.444	.844
Gaya Kepemimpinan 2	36.33	19.352	.553	.835
Gaya Kepemimpinan 3	36.40	18.385	.535	.837
Gaya Kepemimpinan 4	36.39	17.875	.641	.826
Gaya Kepemimpinan 5	36.25	17.570	.741	.816
Gaya Kepemimpinan 6	36.31	18.863	.604	.830
Gaya Kepemimpinan 7	36.56	19.039	.446	.845
Gaya Kepemimpinan 8	36.56	20.279	.490	.841
Gaya Kepemimpinan 9	36.43	18.897	.550	.835
Gaya Kepemimpinan 10	36.53	18.929	.520	.837

### B. Variabel Kepuasan Kerja

	Item-Total Statistics		
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation
Kepuasan Kerja 1	38,28	15,274	,686
Kepuasan Kerja 2	38,18	16,235	,603
Kepuasan Kerja 3	38,14	15,952	,671
Kepuasan Kerja 4	38,25	14,866	,800
Kepuasan Kerja 5	38,51	17,183	,396
Kepuasan Kerja 6	38,54	15,294	,606
Kepuasan Kerja 7	38,43	15,009	,782
Kepuasan Kerja 8	38,42	15,486	,696
Kepuasan Kerja 9	38,43	15,629	,642
Kepuasan Kerja 10	38,69	16,976	,308

### C. Variabel Produktivitas

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Produktivitas Kerja 1	36.97	11.549	.360	.786
Produktivitas Kerja 2	36.76	11.620	.499	.769
Produktivitas Kerja 3	36.54	11.491	.509	.767
Produktivitas Kerja 4	36.65	10.934	.528	.764
Produktivitas Kerja 5	36.69	10.807	.609	.754
Produktivitas Kerja 6	36.88	11.801	.470	.772
Produktivitas Kerja 7	36.64	12.009	.441	.776
Produktivitas Kerja 8	36.78	9.865	.573	.759
Produktivitas Kerja 9	36.88	12.731	.306	.788
Produktivitas Kerja 10	36.83	11.521	.373	.784

### 3. Uji Reliabilitas

#### A. Variabel Gaya Kepemimpinan

##### **Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,849	10

#### A. Variabel Kepuasan Kerja

##### **Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,883	10

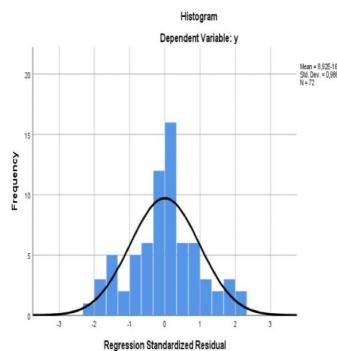
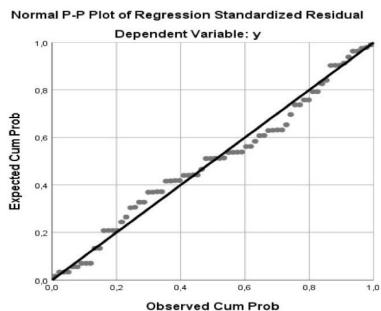
## C. Variabel Produktivitas

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,790	10

### Reliability Statistics

## 4. Uji Normalitas



## 5. Deskripsi Data Variabel

### A. Gaya Kepemimpinan (X1)

#### Gaya Kepemimpinan 1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	4.2	4.2	4.2
	Ragu-Ragu	6	8.3	8.3	12.5
	Setuju	45	62.5	62.5	75.0
	Sangat Setuju	18	25.0	25.0	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

#### Gaya Kepemimpinan 2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ragu – ragu	11	15,3	15,3	15,3
	Setuju	41	56,9	56,9	72,2
	sangat setuju	20	27,8	27,8	100,0
	Total	72	100,0	100,0	

#### Gaya Kepemimpinan 3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	3	4,2	4,2	4,2
	ragu – ragu	14	19,4	19,4	23,6
	Setuju	31	43,1	43,1	66,7
	sangat setuju	24	33,3	33,3	100,0
	Total	72	100,0	100,0	

#### Gaya Kepemimpinan 4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	3	4,2	4,2	4,2
	ragu – ragu	12	16,7	16,7	20,8
	Setuju	34	47,2	47,2	68,1
	sangat setuju	23	31,9	31,9	100,0
	Total	72	100,0	100,0	

#### Gaya Kepemimpinan 5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	3	4,2	4,2	4,2
	ragu – ragu	6	8,3	8,3	12,5
	Setuju	36	50,0	50,0	62,5
	sangat setuju	27	37,5	37,5	100,0
	Total	72	100,0	100,0	

#### Gaya Kepemimpinan 6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ragu – ragu	13	18,1	18,1	18,1
	Setuju	36	50,0	50,0	68,1
	sangat setuju	23	31,9	31,9	100,0
	Total	72	100,0	100,0	

### Gaya Kepemimpinan 7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	2	2,8	2,8	2,8
	ragu – ragu	21	29,2	29,2	31,9
	Setuju	31	43,1	43,1	75,0
	sangat setuju	18	25,0	25,0	100,0
	Total	72	100,0	100,0	

### Gaya Kepemimpinan 8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ragu – ragu	14	19,4	19,4	19,4
	Setuju	50	69,4	69,4	88,9
	sangat setuju	8	11,1	11,1	100,0
	Total	72	100,0	100,0	

### Gaya Kepemimpinan 9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	3	4,2	4,2	4,2
	ragu – ragu	9	12,5	12,5	16,7
	Setuju	43	59,7	59,7	76,4
	sangat setuju	17	23,6	23,6	100,0
	Total	72	100,0	100,0	

### Gaya Kepemimpinan 10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	tidak setuju	6	8,3	8,3	8,3
	ragu – ragu	5	6,9	6,9	15,3
	Setuju	49	68,1	68,1	83,3
	sangat setuju	12	16,7	16,7	100,0
	Total	72	100,0	100,0	

### B. Kepuasan Kerja (X2)

#### Kepuasan Kerja 1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	7	9.7	9.7	9.7
	Setuju	31	43.1	43.1	52.8
	Sangat Setuju	34	47.2	47.2	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

#### Kepuasan Kerja 2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	2	2.8	2.8	2.8
	Setuju	34	47.2	47.2	50.0
	Sangat Setuju	36	50.0	50.0	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

#### Kepuasan Kerja 3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	2	2.8	2.8	2.8
	Setuju	31	43.1	43.1	45.8
	Sangat Setuju	39	54.2	54.2	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

#### Kepuasan Kerja 4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	6	8.3	8.3	8.3
	Setuju	31	43.1	43.1	51.4
	Sangat Setuju	35	48.6	48.6	
	Total	72	100.0	100.0	100.0

#### Kepuasan Kerja 5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	6	8.3	8.3	8.3
	Setuju	50	69.4	69.4	77.8
	Sangat Setuju	16	22.2	22.2	
	Total	72	100.0	100.0	100.0

#### Kepuasan Kerja 6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	15	20.8	20.8	20.8
	Setuju	34	47.2	47.2	68.1
	Sangat Setuju	23	31.9	31.9	
	Total	72	100.0	100.0	100.0

#### Kepuasan Kerja 7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	8	11.1	11.1	11.1
	Setuju	40	55.6	55.6	66.7
	Sangat Setuju	24	33.3	33.3	
	Total	72	100.0	100.0	100.0

#### Kepuasan Kerja 8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	7	9.7	9.7	9.7
	Setuju	41	56.9	56.9	66.7
	Sangat Setuju	24	33.3	33.3	
	Total	72	100.0	100.0	100.0

### Kepuasan Kerja 9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	8	11.1	11.1	11.1
	Setuju	40	55.6	55.6	66.7
	Sangat Setuju	24	33.3	33.3	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### Kepuasan Kerja 10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	4	5,6	5,6	5,6
	Ragu-Ragu	7	9,7	9,7	9,7
	Setuju	49	68,1	62,5	75,0
	Sangat Setuju	12	16,7	16,7	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### C. Produktivitas (Y)

#### Produktivitas 1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	6	8.3	8.3	8.3
	Ragu-Ragu	5	6.9	6.9	15.3
	Setuju	53	73.6	73.6	88.9
	Sangat Setuju	8	11.1	11.1	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

#### Produktivitas 2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	8	11.1	11.1	11.1
	Setuju	50	69.4	69.4	80.6
	Sangat Setuju	14	19.4	19.4	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### Produktivitas 3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	4	5.6	5.6	5.6
	Setuju	42	58.3	58.3	63.9
	Sangat Setuju	26	36.1	36.1	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### Produktivitas 4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	11	15.3	15.3	15.3
	Setuju	36	50.0	50.0	65.3
	Sangat Setuju	25	34.7	34.7	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### Produktivitas 5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	10	13.9	13.9	13.9
	Setuju	41	56.9	56.9	70.8
	Sangat Setuju	21	29.2	29.2	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### Produktivitas 6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	11	15.3	15.3	15.3
	Setuju	52	72.2	72.2	87.5
	Sangat Setuju	9	12.5	12.5	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### Produktivitas 7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	3	4.2	4.2	4.2
	Setuju	51	70.8	70.8	75.0
	Sangat Setuju	18	25.0	25.0	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### Produktivitas 8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	4.2	4.2	4.2
	Ragu-Ragu	16	22.2	22.2	26.4
	Setuju	26	36.1	36.1	62.5
	Sangat Setuju	27	37.5	37.5	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### Produktivitas 9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Ragu-Ragu	7	9.7	9.7	9.7
	Setuju	60	83.3	83.3	93.1
	Sangat Setuju	5	6.9	6.9	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

### Produktivitas 10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	4.2	4.2	4.2
	Ragu-Ragu	8	11.1	11.1	15.3
	Setuju	46	63.9	63.9	79.2
	Sangat Setuju	15	20.8	20.8	100.0
	Total	72	100.0	100.0	

## 6. Hasil Korelasi Parsial

Control Variables			Gaya_Kepemimpinan	Kepuasan_Kerja	Produktivitas_Karyawan
-none-a	Gaya_Kepemimpinan	Correlation	1,000	,629	,761
	nan	Significance (2-tailed)	.	,000	,000
	Df		0	72	72
Kepuasan_Kerja	Gaya_Kepemimpinan	Correlation	,629	1,000	,745
	nan	Significance (2-tailed)	,000	.	,000
	Df		72	0	72
Produktivitas_Karyawan	Gaya_Kepemimpinan	Correlation	,761	,745	1,000
	nan	Significance (2-tailed)	,000	,000	.
	Df		72	72	0

a. Cells contain zero-order (Pearson) correlations.

## 7. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

Model	R	Model Summary <sup>b</sup>		
		R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,835 <sup>a</sup>	,697	,688	2,07336

a. Predictors: (Constant), Kepuasan\_Kerja, Gaya\_Kepemimpinan

b. Dependent Variable: Produktivitas\_Karyawan

## 8. Uji Regresi Linear Berganda

Model	Coefficients <sup>a</sup>					
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		T	Sig.
	B	Std. Error	Beta			
1 (Constant)	9,732	2,516			3,868	,000
Gaya_Kepemimpinan	,375	,066	,484		5,679	,000
Kepuasan_Kerja	,374	,072	,441		5,180	,000

a. Dependent Variable: Produktivitas\_Karyawan

## 9.Uji Hipotesis

### a. Uji t

Model	<b>Coefficients<sup>a</sup></b>				
	B	Unstandardized Coefficients	Standardized Coefficients	T	Sig.
1	(Constant)	9,732	2,516	3,868	,000
	Gaya_Kepemimpinan	,375	,066	,484	5,679 ,000
	Kepuasan_Kerja	,374	,072	,441	5,180 ,000

a. Dependent Variable: Produktivitas\_Karyawan

### b. Uji F

<b>ANOVA<sup>a</sup></b>					
Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	682,700	2	341,350	79,405 ,000 <sup>b</sup>
	Residual	296,619	69	4,299	
	Total	979,319	71		

a. Dependent Variable: Produktivitas\_Karyawan

b. Predictors: (Constant), Kepuasan\_Kerja, Gaya\_Kepemimpinan

**Tabel Nilai R**

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
0.1	0.05	0.02	0.01	0.001	
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601

<b>47</b>	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
<b>48</b>	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
<b>49</b>	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
<b>50</b>	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432
<b>51</b>	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
<b>52</b>	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
<b>53</b>	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
<b>54</b>	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
<b>55</b>	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
<b>56</b>	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
<b>57</b>	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
<b>58</b>	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
<b>59</b>	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
<b>60</b>	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
<b>61</b>	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
<b>62</b>	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
<b>63</b>	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
<b>64</b>	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
<b>65</b>	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
<b>66</b>	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
<b>67</b>	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
<b>68</b>	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
<b>69</b>	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
<b>70</b>	0.1954	<b>0.2319</b>	0.2737	0.3017	0.3798
<b>71</b>	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
<b>72</b>	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
<b>73</b>	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
<b>74</b>	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
<b>75</b>	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
<b>76</b>	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
<b>77</b>	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
<b>78</b>	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
<b>79</b>	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
<b>80</b>	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568

**Titik Persentase T tabel**

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
<b>1</b>	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
<b>2</b>	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
<b>3</b>	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
<b>4</b>	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
<b>5</b>	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
<b>6</b>	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
<b>7</b>	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
<b>8</b>	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
<b>9</b>	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
<b>10</b>	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
<b>11</b>	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
<b>12</b>	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
<b>13</b>	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
<b>14</b>	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
<b>15</b>	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
<b>16</b>	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
<b>17</b>	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
<b>18</b>	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
<b>19</b>	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
<b>20</b>	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
<b>21</b>	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
<b>22</b>	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
<b>23</b>	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
<b>24</b>	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
<b>25</b>	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
<b>26</b>	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
<b>27</b>	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
<b>28</b>	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
<b>29</b>	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
<b>30</b>	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
<b>31</b>	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
<b>32</b>	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
<b>33</b>	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
<b>34</b>	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
<b>35</b>	0.68156	1.30621	1.68897	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
<b>36</b>	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
<b>37</b>	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
<b>38</b>	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
<b>39</b>	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
<b>40</b>	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688
<b>41</b>	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
<b>42</b>	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
<b>43</b>	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
<b>44</b>	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
<b>45</b>	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
<b>46</b>	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
<b>47</b>	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
<b>48</b>	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
<b>49</b>	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
<b>50</b>	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
<b>51</b>	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
<b>52</b>	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
<b>53</b>	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
<b>54</b>	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
<b>55</b>	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
<b>56</b>	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
<b>57</b>	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948

<b>58</b>	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
<b>59</b>	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
<b>60</b>	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
<b>61</b>	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
<b>62</b>	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
<b>63</b>	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
<b>64</b>	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
<b>65</b>	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
<b>66</b>	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
<b>67</b>	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
<b>68</b>	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
<b>69</b>	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
<b>70</b>	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
<b>71</b>	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
<b>72</b>	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
<b>73</b>	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
<b>74</b>	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
<b>75</b>	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
<b>76</b>	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
<b>77</b>	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
<b>78</b>	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
<b>79</b>	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
<b>80</b>	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526



<b>43</b>	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
<b>44</b>	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90

<b>46</b>	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
<b>47</b>	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
<b>48</b>	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
<b>49</b>	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
<b>50</b>	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
<b>51</b>	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
<b>52</b>	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
<b>53</b>	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
<b>54</b>	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
<b>55</b>	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
<b>56</b>	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
<b>57</b>	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
<b>58</b>	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
<b>59</b>	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
<b>60</b>	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
<b>61</b>	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
<b>62</b>	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
<b>63</b>	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
<b>64</b>	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
<b>65</b>	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
<b>66</b>	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
<b>67</b>	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
<b>68</b>	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
<b>69</b>	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
<b>70</b>	3.98	<b>3.13</b>	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
<b>71</b>	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
<b>72</b>	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
<b>73</b>	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
<b>74</b>	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
<b>75</b>	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
<b>76</b>	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
<b>77</b>	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
<b>78</b>	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
<b>79</b>	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
<b>80</b>	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79