

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BAGIAN  
VARNISH PADA PT. SATYAMITRA  
KEMAS LESTARI TBK**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar

Sarjana Strata Satu (S1)

Disusun Oleh :

Nama : **Muhamad Adi Romdon**  
NIM : 1916120032  
Program Studi : Manajemen

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI PUTRA  
PERDANA INDONESIA PROGRAM  
STUDI MANAJEMEN  
TANGERANG  
2023**

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **Muhamad Adi Romdon**  
NIM : 1916120032  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi terhadap Kinerja karyawan bagian *Varnish* pada PT. Satyamitra Kemas Lestari Tbk

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Putra Perdana Indonesia dan Undang-undang Pendidikan Republik Indonesia.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

**Tangerang, 12 Januari 2023**



**(Muhamad Adi Romdon)**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

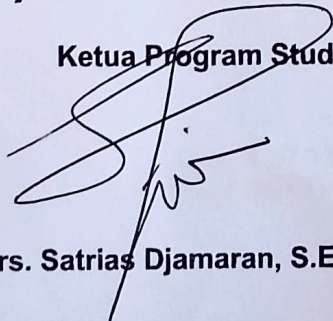
NAMA : MUHAMAD ADI ROMDON  
NIM : 1916120032  
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN  
JENJANG : STRATA SATU (S 1)  
JUDUL SKRIPSI : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi  
terhadap Kinerja karyawan bagian *Varnish*  
pada PT. Satyamitra Kemas Lestari Tbk

Telah disetujui dan diterima baik oleh pembimbing skripsi guna melengkapi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Putra Perdana Indonesia.

Tangerang, 12 Januari 2023

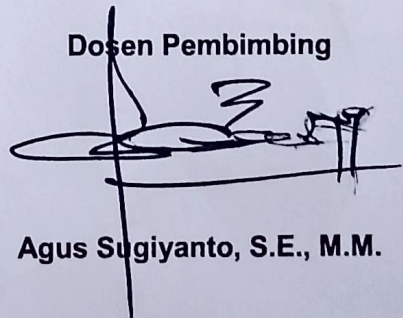
Disetujui Oleh:

Ketua Program Studi



Drs. Satrias Djamaran, S.E., M.M.

Dosen Pembimbing



Agus Sugiyanto, S.E., M.M.

## LEMBAR PENGESAHAN PENELITIAN SKRIPSI

NAMA : MUHAMAD ADI ROMDON  
NIM : 1916120032  
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN  
JENJANG : STRATA SATU (S 1)  
JUDUL SKRIPSI : Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi  
terhadap Kinerja karyawan bagian *Varnish*  
pada PT. Satyamitra Kemas Lestari Tbk

Telah dinyatakan lulus ujian skripsi pada tanggal 13 Juli 2023 sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen dihadapan Tim Penguji di bawah ini.

Pembimbing



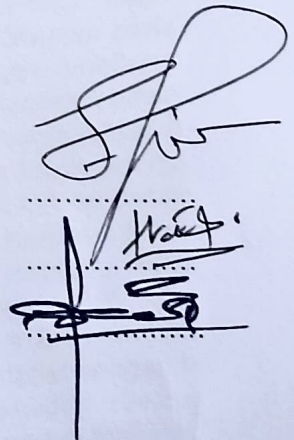
Agus Sugiyanto, S.E., M.M.

Tim Penguji :

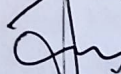
Ketua : Drs. Satrias Djamaran, S.E., M.M.

Anggota : 1. Nani Idawati Syamsir, S.E., M.M.

2. Agus Sugiyanto, S.E., M.M.



Disahkan pada tanggal 13 Juli 2023  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi PPI  
Ketua,



Dr. H. Juanda, S.E., S.H., M.M.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puja dan puji serta syukur, penulis panjatkan keharibaan Allah SWT atas segala petunjuk, bimbingan dan kemudahan yang diberikan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu sebagaimana yang diharapkan. Adapun judul skripsi ini adalah: Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi terhadap Kinerja karyawan bagian *Varnish* pada PT. Satyamitra Kemas Lestari Tbk.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan mampu diselesaikan tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuannya, terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Juanda, S.E., SH, M.M. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Putra Perdana Indonesia (STIE PPI) Tangerang.
2. Bapak Drs. Satrias Djamaran, S.E., M.M. Selaku Ketua Program Studi Manajemen STIE PPI.
3. Bapak Agus Sugiyanto, S.E., M.M. Selaku dosen pembimbing saya yang sangat banyak membantu dalam memberikan arahan yang sangat baik, dukungan tanpa batas dan memberikan ilmu/wawasan baru yang sangat berharga bagi penulis, sehingga penelitian skripsi ini bisa berjalan dengan lancar sebagaimana mestinya.



4. Segenap Dosen STIE PPI yang telah memberikan pembelajaran selama mengikuti perkuliahan di STIE PPI dan seluruh staff STIE PPI yang telah memberikan pelayanan dalam menunjang proses perkuliahan di STIE PPI.
5. Pimpinan beserta staff PT. Satyamitra Kemas Lestari Tbk yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dan bantuan dalam memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Kedua Orang Tua saya yaitu: Bapak Jahod dan ibu saya, ibu Nasih yang selalu memberikan dukungan terbaik berupa doa, motivasi dan materi, tanpa dukungan dan doa beliau mungkin penulis tidak ada di posisi saat ini, sehingga penelitian skripsi ini bisa berjalan dengan lancar sebagaimana mestinya.
7. Kaka dan Adik saya yang senantiasa memberikan dukungan dan doa.
8. Riska Anggraini Putri yang senantiasa memberikan dukungan dan doa.
9. Teman-teman terdekat saya yang selalu memberikan motivasi sehingga penelitian skripsi ini bisa berjalan dengan lancar sebagaimana mestinya.

Dengan segala kerendahan hati penulis menerima kritik dan saran yang membangun yang menjadikan skripsi ini lebih baik lagi. Mengingat penulis sudah berusaha semaksimal mungkin untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak khususnya bagi diri penulis sendiri serta bagi perkembangan ilmu manajemen dan semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan, keberkahan dan kemudahan dalam segala urusan kepada kita semua, Aamiin.

**Tangerang, 12 Januari 2023**



**Muhamad Adi Romdon**

## DAFTAR ISI

Halaman Pernyataan.....	i
Halaman Persetujuan Skripsi .....	ii
Halaman Pengesahan Penelitian Skripsi.....	iii
Abstraksi .....	iv
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel.....	xi
Daftar Gambar .....	xiii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah .....	6
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	7
E. Sistematika Penulisan .....	9

### **BAB II LANDASAN TEORI**

A. Gaya Kepemimpinan .....	11
B. Motivasi .....	25
C. Kinerja Karyawan.....	33
D. Kerangka Pemikiran .....	43
E. Hipotesis.....	44
F. Penelitian Terdahulu.....	45

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian.....	49
B. Jenis dan Sumber Data .....	50
C. Metode Pengumpulan Data .....	52
D. Populasi dan Sampel.....	56
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	58
F. Teknik Analisis Data .....	68

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Sejarah Singkat Objek Penelitian .....	77
B. Deskripsi Data Penelitian.....	85
C. Deskripsi Data Variabel .....	87
D. Analisis Hasil Penelitian.....	113
E. Pembahasan .....	123



## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan.....	126
B. Saran.....	127
Daftar Pustaka .....	129
Daftar Lampiran	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Skala Likert.....	55
Tabel 3. 2 Dimensi dan Indikator Variabel.....	60
Tabel 3. 3 Tingkat Interpretasi.....	72
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin .....	85
Tabel 4. 2 Usia .....	86
Tabel 4. 3 Pendidikan.....	87
Tabel 4. 4 Pernyataan 1 Gaya Kepemimpinan.....	88
Tabel 4. 5 Pernyataan 2 Gaya Kepemimpinan.....	89
Tabel 4. 6 Pernyataan 3 Gaya Kepemimpinan.....	90
Tabel 4. 7 Pernyataan 4 Gaya Kepemimpinan.....	90
Tabel 4. 8 Pernyataan 5 Gaya Kepemimpinan.....	91
Tabel 4. 9 Pernyataan 6 Gaya Kepemimpinan.....	92
Tabel 4. 10 Pernyataan 7 Gaya Kepemimpinan.....	93
Tabel 4. 11 Pernyataan 8 Gaya Kepemimpinan.....	93
Tabel 4. 12 Pernyataan 9 Gaya Kepemimpinan.....	94
Tabel 4. 13 Pernyataan 1 Motivasi .....	95
Tabel 4. 14 Pernyataan 2 Motivasi .....	96
Tabel 4. 15 Pernyataan 3 Motivasi .....	97
Tabel 4. 16 Pernyataan 4 Motivasi .....	98
Tabel 4. 17 Pernyataan 5 Motivasi .....	99
Tabel 4. 18 Pernyataan 6 Motivasi .....	100
Tabel 4. 19 Pernyataan 1 Kinerja karyawan.....	101
Tabel 4. 20 Pernyataan 2 Kinerja karyawan.....	102
Tabel 4. 21 Pernyataan 3 Kinerja karyawan.....	102
Tabel 4. 22 Pernyataan 4 Kinerja karyawan.....	103
Tabel 4. 23 Pernyataan 5 Kinerja karyawan.....	104
Tabel 4. 24 Pernyataan 6 Kinerja karyawan.....	105

Tabel 4. 25 Pernyataan 7 Kinerja karyawan.....	106
Tabel 4. 26 Pernyataan 8 Kinerja karyawan.....	106
Tabel 4. 27 Item-Total Statistics Gaya Kepemimpinan.....	108
Tabel 4. 28 Item-Total Statistics Motivasi.....	109
Tabel 4. 29 Item-Total Statistics Kinerja karyawan.....	110
Tabel 4. 30 Reliability Statistics Gaya kepemimpinan .....	111
Tabel 4. 31 Reliability Statistics Motivasi.....	112
Tabel 4. 32 Reliability Statistics Kinerja karyawan .....	112
Tabel 4. 33 Correlations.....	116
Tabel 4. 34 Model Summary .....	117
Tabel 4. 35 Coefficients <sup>a</sup> Analisis Regresi Linear Berganda .....	119
Tabel 4. 36 Coefficients <sup>a</sup> Uji t.....	120
Tabel 4. 37 ANOVA <sup>a</sup> Uji F .....	122

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	43
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	84
Gambar 4. 2 <i>Pie Chart</i> Jenis Kelamin .....	85
Gambar 4. 3 <i>Pie Chart</i> Usia .....	86
Gambar 4. 4 <i>Pie Chart</i> Pendidikan.....	87
Gambar 4. 5 Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual.....	114
Gambar 4. 6 Histogram .....	114