

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN PENGAWASAN  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN  
BAGIAN PRODUKSI BAHAN BAKU  
FORMULASI WAFER PT. MAYORA  
INDAH TBK – PLANT  
JAYANTI 2**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar

Sarjana Strata Satu (1)

Disusun Oleh :

Nama : **MUHAMAD SAHROJI**  
Nim : 1916120075  
Jurusan : Manajemen  
Strata : S1 ( strata satu )

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI  
PUTRA PERDANA INDONESIA  
JURUSAN MANAJEMEN  
TANGERANG**

**2023**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

NAMA : **MUHAMAD SAHROJI**  
NIM : 1916120075  
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN  
JUDUL SKRIPSI : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Pengawasan Terhadap  
Produktivitas Karyawan Bagian Produksi Bahan  
Baku Formulasi Wafer PT. MAYORA INDAH TBK –  
PLANT JAYANTI 2

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau menjiplak terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Putra Perdana Indonesia dan Undang-Undang Pendidikan Republik Indonesia.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada keterpaksaan dari pihak manapun.

Tangerang, 21 Februari 2023

Penulis,



**(Muhamad Sahroji)**

### LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

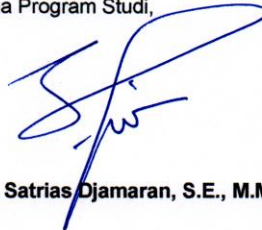
NAMA : MUHAMAD SAHROJI  
NIM : 1916120075  
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN  
JENJANG : STRATA SATU (S1)  
JUDUL SKRIPSI : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Pengawasan Terhadap  
Produktivitas Karyawan Bagian Produksi Bahan  
Baku Formulasi Wafer PT. MAYORA INDAH TBK –  
PLANT JAYANTI 2

Telah di setujui dan di terima baik oleh pembimbing skripsi guna melengkapi salah satu persyaratan memperoleh gelar sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Putra Perdana Indonesia.

Tangerang, 21 Februari 2023

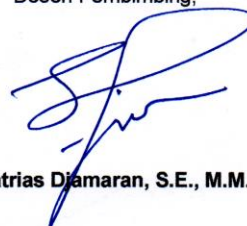
Disetujui Oleh,

Ketua Program Studi,



**Drs. Satrias Djamaran, S.E., M.M.**

Dosen Pembimbing,



**Drs. Satrias Djamaran, S.E., M.M.**

## LEMBAR PENGESAHAN PENELITIAN SKRIPSI

NAMA : MUHAMAD SAHROJI  
NIM : 1916120075  
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN  
JENJANG : STRATA SATU (S1)  
JUDUL SKRIPSI : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Pengawasan Terhadap  
Produktivitas Karyawan Bagian Produksi Bahan  
Baku Formulasi Wafer PT. MAYORA INDAH TBK –  
PLANT JAYANTI 2

Telah dinyatakan lulus ujian skripsi pada tanggal 21 Februari 2023  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Manajemen dihadapan Tim Penguji di bawah ini.

Pembimbing,

  
Drs. Satrias Djamaran, S.E., M.M.

Tim Penguji :

Ketua : Toni Suhara, M.M.

Anggota : 1. Ischak L. Tobing, M.Si.

2. Drs. Satrias Djamaran, S.E., M.M.

Disahkan pada tanggal 27 februari 2023

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Putra Perdana Indonesia



  
Dr. H. Juanda, S.E., S.H., M.M.

## ABSTRAKSI

**MUHAMAD SAHROJI, 1916120075**  
**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN PENGAWASAN TERHADAP**  
**PRODUKTIVITAS KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI BAHAN BAKU**  
**FORMULASI WAFER PT. MAYORA INDAH TBK – PLANT JAYANTI 2**

Program Studi Manajemen 2023

Kata Kunci : Disiplin Kerja, Pengawasan, Produktivitas Karyawan.

(xiv+ 113 + lampiran)

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Disiplin Kerja dan Pengawasan terhadap Produktivitas Karyawan Bagian Produksi Bahan Baku Formulasi Wafer PT. MAYORA INDAH TBK – PLANT JAYANTI 2. Adapun sampel pada penelitian ini adalah seluruh karyawan sebanyak 99 orang dengan teknik pengambilan sampel menggunakan *Sensus (sampling total)*. Penelitian ini dilakukan dengan metode kualitatif diskriptif dan teknik pengumpulan data yang digunakan adalah koesioner. Teknik analisis data yang digunakan menggunakan program SPSS versi 26. Adapun hasil analisis Uji t (parsial) pada variabel Disiplin Kerja ( $X_1$ ) terhadap Produktivitas Karyawan ( $Y$ ) adalah  $t_{hitung} > t_{tabel} = 5,125 > 2,505$  hal ini membuktikan bahwa  $H_a$  diterima dan  $H_o$  ditolak, dengan nilai pengaruh ( $X_1$ ) terhadap ( $Y$ ) sebesar 0.440 atau 44%. Hasil analisis Uji t (parsial) pada variabel Pengawasan ( $X_2$ ) terhadap Produktivitas Karyawan ( $Y$ ) adalah  $t_{hitung} > t_{tabel} = 5,029 > 2,505$  hal ini membuktikan bahwa  $H_a$  diterima dan  $H_o$  ditolak, dengan nilai pengaruh ( $X_2$ ) terhadap ( $Y$ ) sebesar 0,432 atau 43,2%. Hasil uji F (simultan) pada variabel Disiplin Kerja ( $X_1$ ) dan Pengawasan ( $X_2$ ) terhadap Produktivitas Karyawan ( $Y$ ) adalah  $F_{hitung} > F_{tabel} = 89,854 > 1,984$  hal ini membuktikan bahwa  $H_a$  diterima dan  $H_o$  ditolak dengan nilai pengaruh sebagaimana terlihat pada *Adjusted (R square)* yaitu sebesar = 0,645 atau 64,5% sedangkan sisanya sebesar 35,5% merupakan pengaruh dari variabel lain yang tidak di analisis pada penelitian ini.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puja dan puji serta syukur, penulis panjatkan keharibaan Allah SWT atas segala petunjuk, bimbingan dan kemudahan yang diberikan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu sebagaimana yang diharapkan. Adapun judul skripsi ini adalah : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Pengawasan Terhadap Produktivitas Karyawan Bagian Produksi Bahan Baku Formulasi Wafer PT. MAYORA INDAH TBK – PLANT JAYANTI 2.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan mampu diselesaikan tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuannya, terutama kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. H. Juanda, S.E., S.H., M.M. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Putra Perdana Indonesia (STIE PPI) Tangerang.
2. Bapak Drs. Satrias Djamaran, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Pembimbing STIE PPI Tangerang.
3. Segenap Dosen STEI PPI yang telah memberikan pembelajaran selama mengikuti perkuliahan di STIE PPI.
4. Seluruh staff STIE PPI yang telah memberikan pelayanan dalam menunjang proses pembelajaran di STIE PPI.
5. Pimpinan beserta staff PT. MAYORA INDAH TBK – PLANT JAYANTI 2 yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian dan bantuan dalam memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh staff PT. MAYORA INDAH TBK – PLANT JAYANTI 2 beserta Responden yang bersedia membantu dan meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner.
7. Seluruh keluarga di Cikarang maupun keluarga yang di Tangerang, yang telah memberikan doa, masukan dan semangat dukungan baik secara moral maupun materi, terutama Ayahanda Bapak Wahyudin

dan Ibunda Murnawati tercinta, yang tak henti-hentinya memberikan do'a, dukungan, semangat serta kasih sayang penuh kepada saya untuk selalu diberikan kemudahan dan kelancaran dalam proses pembuatan maupun penulisan skripsi ini. Dan tak lupa juga terima kasih untuk Istriku tercinta Junarti Kambe S.M. yang selalu memberikan do'a, dukungan, semangat, motivasi dan kasih sayang penuh kepada saya.

8. Kepada Ibu Ela, Bapak Dede Ruslan dan Bapak Karim yang selalu memberikan do'a, dukungan dan semangat kepada saya.
9. Sahabat – sahabatku Tedi, Herli, Burhan, Satrio, Meyman, Dedi, Falhan, agung, Robbin, Aje, Paska, Andi, Juli, Anggi, Ari yang selalu memberi motivasi dan semangat.
10. Teman – teman perkuliahan angkatan 2019, yang telah memberikan motivasi dan semangat selama perkuliahan di STIE PPI.
11. SDN Tamiang I, SMP Mutiara Bangsa, SMK Mutiara Bangsa.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan baik isi maupun susunannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis juga bagi para pembaca.

Tangerang, 21 Februari 2023

Penulis,

**Muhamad Sahroji**

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Pernyataan .....	ii
Halaman Persetujuan Skripsi .....	iii
Halaman Pengesahan Penelitian Skripsi .....	iv
Abstraksi .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Batasan Masalah .....	4
C. Rumusan Masalah .....	4
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
E. Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>8</b>
A. Disiplin Kerja .....	8
1. Pengertian Disiplin Kerja .....	8
2. Jenis – Jenis Disiplin Kerja .....	10
3. Prinsip – Prinsip Disiplin Kerja .....	11
4. Faktor - Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	12
5. Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja .....	16
6. Pelaksanaan Disiplin Kerja .....	17
7. Hubungan Disiplin dan Produktivitas Kerja .....	17
B. Pengawasan .....	18
1. Pentingnya Pengawasan .....	22
2. Tipe – Tipe Pengawasan .....	23
3. Tahap – Tahap Dalam Proses Pengawasan .....	24



4. Karakteristik – Karakteristik Pengawasan yang Efektif .....	27
5. Dimensi dan Indikator Pengawasan Kerja .....	31
C. Produktivitas Karyawan .....	32
1. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja ..	34
2. Dimensi dan Indikator Produktivitas .....	35
3. Langkah – Langkah Pencapaian Produktivitas .....	36
D. Kerangka Pemikiran .....	36
E. Hipotesis .....	37
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
A. Jenis Penelitian .....	39
1. Penelitian Kuantitatif .....	39
2. Penelitian Kualitatif .....	39
B. Jenis Dan Sumber Data .....	40
1. Jenis Data .....	40
2. Sumber Data .....	41
C. Metode Pengumpulan Data .....	41
1. Penelitian Lapangan ( <i>Field Research</i> ) .....	41
2. Penelitian Kepustakaan ( <i>Library Research</i> ) .....	42
D. Populasi Dan Sampel .....	42
1. Populasi .....	42
2. Sampel .....	43
E. Variabel Penelitian .....	44
1. Variabel Independen .....	44
2. Variabel Dependen .....	45
F. Definisi Oprasional Variabel Penelitian .....	45
G. Teknik Analisa Data .....	52
1. Uji Validitas .....	53
2. Uji Reliabilitas .....	54
3. Uji Normalitas .....	55
4. Analisis Korelasi Parsial .....	56
5. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	58

6. Uji Regresi Berganda .....	59
7. Uji Hipotesis .....	60
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
<b>A. Sejarah Singkat Objek Penelitian .....</b>	<b>62</b>
1. Sejarah Perusahaan .....	62
2. Struktur Organisasi Perusahaan .....	65
3. Bidang Usaha .....	66
4. Logo Perusahaan .....	67
5. Produk yang dihasilkan .....	67
<b>B. Deskripsi Data Penelitian .....</b>	<b>69</b>
1. Jenis Kelamin Responden .....	69
2. Pendidikan Responden .....	70
3. Usia Responden .....	71
4. Masa Kerja Responden .....	71
<b>C. Deskripsi Data Variabel .....</b>	<b>72</b>
1. Distribusi Data Angket Penelitian .....	72
2. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	94
3. Uji Normalitas .....	100
<b>D. Analisis Hasil Penelitian .....</b>	<b>103</b>
1. Analisis Korelasi Parsial .....	103
2. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	104
3. Analisis Regresi Berganda .....	104
4. Uji Hipotesis .....	106
<b>E. Pembahasan .....</b>	<b>109</b>
1. Uji Hipotesis .....	109
2. Uji t .....	109
3. Uji F .....	110

BAB V PENUTUP .....	111
A. Simpulan .....	111
B. Saran .....	112

Daftar Pustaka

Daftar Lampiran

## DAFTAR TABEL

3.1 Tabel Operasional Disiplin Kerja .....	46
3.2 Tabel Operasional Pengawasan .....	48
3.3 Tabel Operasional Produktivitas Karyawan .....	50
3.4 Tabel Instrumen Penelitian Kuesioner .....	52
3.5 Tabel Interpretasi Koefisien Korelasi .....	57
4.1 Tabel Jenis Kelamin Responden .....	69
4.2 Tabel Pendidikan Responden .....	70
4.3 Tabel Usia Responden .....	71
4.4 Tabel Masa Kerja Responden .....	71
4.5 Tabel Disiplin Kerja 1 .....	73
4.6 Tabel Disiplin Kerja 2 .....	73
4.7 Tabel Disiplin Kerja 3 .....	74
4.8 Tabel Disiplin Kerja 4 .....	75
4.9 Tabel Disiplin Kerja 5 .....	75
4.10 Tabel Disiplin Kerja 6 .....	76
4.11 Tabel Disiplin Kerja 7 .....	77
4.12 Tabel Disiplin Kerja 8 .....	77
4.13 Tabel Disiplin Kerja 9 .....	78
4.14 Tabel Disiplin Kerja 10 .....	79
4.15 Tabel Pengawasan 1 .....	80
4.16 Tabel Pengawasan 2 .....	80
4.17 Tabel Pengawasan 3 .....	81
4.18 Tabel Pengawasan 4 .....	82
4.19 Tabel Pengawasan 5 .....	82
4.20 Tabel Pengawasan 6 .....	83
4.21 Tabel Pengawasan 7 .....	84
4.22 Tabel Pengawasan 8 .....	85
4.23 Tabel Pengawasan 9 .....	85
4.24 Tabel Pengawasan 10 .....	86

4.25 Tabel Produktivitas Karyawan 1 .....	87
4.26 Tabel Produktivitas Karyawan 2 .....	88
4.27 Tabel Produktivitas Karyawan 3 .....	88
4.28 Tabel Produktivitas Karyawan 4 .....	89
4.29 Tabel Produktivitas Karyawan 5 .....	90
4.30 Tabel Produktivitas Karyawan 6 .....	90
4.31 Tabel Produktivitas Karyawan 7 .....	91
4.32 Tabel Produktivitas Karyawan 8 .....	92
4.33 Tabel Produktivitas Karyawan 9 .....	93
4.34 Tabel Produktivitas Karyawan 10 .....	93
4.35 Tabel Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	96
4.36 Tabel Validitas Variabel Pengawasan .....	97
4.37 Tabel Validitas Variabel Produktivitas Karyawan .....	98
4.38 Tabel Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja .....	99
4.39 Tabel Reliabilitas Variabel Pengawasan .....	99
4.40 Tabel Reliabilitas Variabel Produktivitas Karyawan .....	100
4.41 Tabel Hasil Korelasi Parsial .....	103
4.42 Tabel Uji Determinasi ( $R^2$ ) .....	104
4.43 Tabel Hasil Analisis Regresi Berganda .....	105
4.44 Tabel Hasil Uji T .....	106
4.45 Tabel Hasil Perbandingan Uji T .....	107
4.46 Tabel Hasil Uji F .....	108

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Gambar Kerangka Pemikiran .....	37
4.1 Gambar Struktur Organisasi Perusahaan .....	65
4.2 Gambar Jenis Kelamin Responden .....	69
4.3 Gambar Pendidikan Responden .....	70
4.4 Gambar Usia Responden .....	71
4.5 Gambar Masa Kerja Responden .....	72
4.6 Hasil Analisis Uji Normalitas Dengan P-P Plot .....	101
4.7 Hasil Analisis Uji Normalitas Dengan Histogram .....	102